

## PROGRAMME DÉTAILLÉ / FULL PROGRAM



**AIRMAP**  
Association Internationale de  
Recherche en Management Public

10ÈME  
COLLOQUE  
AIRMAP 2021

DU 26 AU 28 MAI 2021  
À CLERMONT-FERRAND

"PROXIMITÉS ET  
TERRITOIRES AUX DÉFIS DU  
MANAGEMENT PUBLIC"

UCA UNIVERSITÉ CLERMONT AUVERGNE  
CleRMA Clermont Recherche Management EA 3849  
santé et territoires CHAIRE DE RECHERCHE  
UMR Territoires  
IAE CLERMONT AUVERGNE  
ESC CLERMONT BUSINESS SCHOOL ESCALONÉ PAR L'EFMD SINCE 1974  
IADT

Cette conférence se déroule totalement en ligne et est accessible uniquement aux personnes inscrites et ayant réglé leur inscription. Dans un mail individuel les participants se verront envoyer les liens pour accéder aux différentes sessions à partir d'une salle d'attente depuis laquelle les organisateurs les feront entrer dans les salles virtuelles.

Nous vous souhaitons un bon colloque.

L'équipe organisatrice.

---

*This conference is entirely online and is only accessible to registered and fee-paid attendees. In an individual email, we will send links to participants to enable them to access the different sessions from a virtual room from which the organizers will take them to the sessions.*

*We wish you a good conference.*

*The organization team.*

**N.B. Toutes les horaires sont exprimés en heure locale de Paris (GMT+1) / All hours are local time of Paris (GMT+1)**

## JOUR 1 – MERCREDI 26 MAI 2021 DAY 1 – WEDNESDAY 26<sup>th</sup> MAY 2021

**13h00: ACCUEIL DES PARTICIPANTS/WELCOMING OF THE CONGRESS MEMBERS.**

*Appui technique/technical support* : François CASSIERE, Samuel LAGRANGE, Mohamed Karim ICHAR

### SESSION BLAISE PASCAL – Atelier Doctoral/Doctoral Workshop

**14h00-16h30**

*Blaise Pascal (1623-1662), né à Clairmont (aujourd'hui Clermont-Ferrand) de famille bourgeoise proche de la noblesse de robe. Eduqué seul par son père, c'est est un mathématicien, physicien, inventeur, philosophe, moraliste et théologien français. Enfant précoce, il enrichit le travail de Torricelli clarifie les concepts de pression et de vide. À 19 ans, il invente la première machine à calculer, la pascaline. Mathématicien de premier ordre, il crée deux nouveaux champs de recherche majeurs : traité de géométrie projective à 16 ans puis en 1654 une méthode de résolution du « problème des partis » qui, donnant naissance au cours du 18<sup>ème</sup> siècle au calcul des probabilités, influencera fortement les théories économiques modernes et les sciences sociales. Après une expérience mystique en 1654, il se consacre à la réflexion philosophique et religieuse, sans toutefois renoncer aux travaux scientifiques. Il écrit pendant cette période Les Provinciales et les Pensées, publiées seulement après sa mort qui survient deux mois après son 39<sup>ème</sup> anniversaire.*

*Blaise Pascal (1623-1662), born in Clairmont (today Clermont-Ferrand) of a bourgeois family close to the gentry. Educated alone by his father, he was a French mathematician, physicist, inventor, philosopher, moralist and theologian. As a precocious child, he enriched the work of Torricelli clarifying the concepts of pressure and vacuum. At 19, he invented the first calculating machine, the "pascaline". A first-rate mathematician, he created two major new fields of research: a treatise on projective geometry at the age of 16 and, in 1654, a method for solving the "problem of parties" which, giving rise to the calculation of probabilities during the 18th century, would strongly influence modern economic theories and the social sciences. After a mystical experience in 1654, he devoted himself to philosophical and religious reflection, without however giving up his scientific work. During this period he wrote "Les Provinciales and Pensées", published only after his death, which occurred two months after his 39th birthday.*

### Atelier Doctoral 1/Doctoral Workshop 1

*Présidence/chair* : Samuel LAGRANGE

*Appui technique/technical support* : Samuel LAGRANGE, Mohamed Karim ICHAR

-  Vers une nouvelle forme de performance sanitaire et sociale durable : l'ancrage territorial comme activation d'un établissement médico-social dans son écosystème, [Albert FERNANDEZ](#)
-  Place des conflits de valeurs dans les relations entre organisations publiques et parapubliques, [Bruno FERAL](#)
-  Etat d'avancement de notre projet de thèse « La territorialisation de la formation professionnelle : Les expériences françaises et marocaines dans le cadre des mutations de la filière automobile », [Mohamed SEMMAA](#)

- ✿ Les Fondations Entrepreneuriales de l'Enseignement Supérieur : Acteurs émergents de la dynamique entrepreneuriale des territoires, *Jean-Thomas VALLESI*

## Atelier Doctoral 2/Doctoral Workshop 2

Présidence/chair : François CASSIÈRE

Appui technique/technical support : François CASSIERE

- ✿ Nouvelle gestion publique et évaluation de la performance : une étude empirique appliquée au cas du trésor public de la cote d'ivoire, *Mansoh MANGO*
- ✿ Les nouveaux territoires de la gestion publique à l'interface environnement – santé : une exploration en interdisciplinarité, *Ariane CHAMOIN*
- ✿ International cooperation in public research and innovation: A study of the governance of an African-European Union project to support Food Security and Greenhouse Gas Observations, *Mylene Shiroko NDISI*
- ✿ Gouvernance territoriale et inscription au patrimoine mondial de l'Unesco : une analyse des dynamiques de proximité, *Camille CASTELAIN*.

## Réunion Comité Prix de thèse/Thesis Award Committee Meeting

16h45-17h45

Appui technique/technical support : Corinne ROCHETTE, François CASSIERE

**FIN DE LA JOURNEE 1**  
**END OF DAY 1**

**JOUR 2 – JEUDI 27 MAI 2021**  
**DAY 2 – THURSDAY 27<sup>th</sup> MAY 2021**

**Mots d'Accueil et Ouverture du Colloque/ Words of Welcoming and Opening of the  
Conference**  
**8h30-9h45**

*Appui technique/technical support* : François CASSIERE, Laurent MERIADE, Samuel LAGRANGE



**Mathias BERNARD,**  
Président de l'Université Clermont Auvergne



**Benjamin WILLIAMS**  
Directeur de l'IAE  
Clermont Auvergne  
School of Management



**Sylvain MARSAT,** Directeur de  
ClerMa



**David HURON**  
Président Exécutif de  
l'AIRMAP



**Yves CHAPPOZ**  
Président Académique de l'AIRMAP



**Soonae PARK,**  
Présidente de la KAPA  
(Korean Association For  
Public Administration)



**Allan ROSENBAUM,**  
Président de l'American Society for  
Public Administration (President of the  
American Society for Public  
Administration)



**François CASSIÈRE,**  
Président du Comité d'Organisation AIRMAP 2021

## Conférence plénière 1/Plenary Conference 1

9h45 - 10h30

*Appui technique/technical support* : François CASSIERE, Laurent MERIADE, Mohamed Karim ICHAR



Professeur André TORRE

« Les proximités comme objet de recherche »



## Table Ronde 1/Panel discussion 1

10h45 - 12h00

*Appui technique/technical support* : François CASSIERE, Lauren MERIADE, Samuel LAGRANGE

Animation/moderator : Mohammed CHAHID, Professeur associé UCA, UMR Territoires

« Réciprocités et proximités pour un dialogue rural/urbain :  
quels enjeux d'ingénierie publique ? »



**Charles-André DUBREUIL**

Professeur de droit public à l'UCA  
Adjoint au maire de Clermont-  
Ferrand, Conseiller métropolitain  
CAM



**Paul-Henry DUPUY**

Commissaire de Massif-ANCT



**Frédérique GOMEZ**

Directrice Pôle Aménagement et  
Développement Durable du Territoire  
Communauté d'agglo Riom, Limagne,  
Volcans



**Patrice JOLY**

Sénateur, Président de l'Association  
Nationale des Nouvelles Ruralités



**André MARCON**

Chargé d'une mission sur  
l'ingénierie territoriale en  
montagne/Massif central

## Conférence plénière 2 / *Plenary Conference 2*

12h00 - 12h30

*Appui technique/technical support* : François CASSIERE, Lauren MERIADE, Samuel LAGRANGE



Jérôme DUPUIS, Maître de Conférences

« 30 ans de thèses en management public »

12h30-13h30



## SESSION PAUL DOUMER – Ateliers parallèles/Parallel workshops

13h30-15h00

**Joseph Athanase Doumer, dit Paul Doumer, (1857- 1932), né à Aurillac (Cantal) est un homme d'État français. Il est président de la République du 13 juin 1931 à sa mort. de milieu modeste, il travaille dès l'âge de douze ans, comme coursier puis ouvrier graveur. En parallèle, il obtient une licence en mathématiques et devient enseignant. Il est également journaliste dans l'Aisne et à Paris. Plusieurs fois élu député entre 1888 et 1910, il occupe de 1897 à 1902 la fonction de gouverneur général de l'Indochine française - dont il assainit les finances publiques. Ministre des Finances à trois reprises entre 1895 et 1926. La Grande Guerre emportera quatre de ses cinq fils. Ministre d'État et membre du comité de guerre. Ministre des Finances après la victoire de 1918, il devient président du Sénat en 1927. Elu président de la République en 1931, il est assassiné en 1932.**

**Joseph Athanase Doumer, known as Paul Doumer, (1857-1932), born in Aurillac (Cantal) is a French statesman. He was President of the French Republic from June 13th, 1931 until his death. From a modest family background, he worked from the age of twelve, as a messenger and then as an engraver. At the same time, he obtained a degree in mathematics and became a teacher. He was also a journalist in the Aisne and in Paris. He was elected several times as a member of parliament between 1888 and 1910, and from 1897 to 1902 he was Governor General of French Indochina, where he improved public finances. He was Minister of Finance three times between 1895 and 1926. Four of his five sons died in the Great War. Minister of State and member of the War Committee. Minister of Finance after the victory of 1918, he became President of the Senate in 1927. Elected President of the Republic in 1931, he was assassinated in 1932.**

### **Atelier/Workshop 4.1 : Proximités et management territorial en Afrique : des logiques et innovations pour quels résultats à l'aune des réformes publiques locales ? / Proximity and territorial management in Africa: logics and innovations for what results in terms of local public reforms?**

Présidence/chair : Mireille BITYE MENDOMO, Félix ZOGNING, Geoffroy T. ALIHA, Djibril DIOUF, Julien BENOMAR & Martial KADJI NGASSAM

**Appui technique/technical support : Laëtitia CECCATO**

- ✿ Analyse des politiques de coopération décentralisée et effets contributifs au développement local en Afrique : un regard dans les communes de la région du Centre-Cameroun. *René MENDOMO VOUNDI, Boniface BOUNOUNG FOU DA, Guy Daniel MBEGA*
- ✿ Analyse Quali-Quantitative Comparée de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) des conseils régionaux ivoiriens : quelles implications managériales pour un Système de Marketing Territorial satisfaisant ? *Faye Arsène Manifeste KAHOU BI*
- ✿ Industrialisation de la ville de Ntoum au Gabon, logiques de développement d'un management public de proximité et de prospérité territoriale. *Lydie MAVIOGA*
- ✿ L'audit social au sein des collectivités territoriales camerounaises : quelles innovations managériales dans la quête de satisfaction des usagers. *Martial Tanguy KADJI NGASSAM, Gislaine Lafleure NJOUPOUO NSANGOU*

## Atelier/workshop 7.1 : Co-construire avec les parties prenantes pour un Management Public Durable, un dialogue entre proximités et territoire / *Co-constructing with Stakeholders for a Sustainable Public Management, A Dialogue between Proximities and Territory*

Présidence : Djelloul AREZKI, Laura CARMOUZE, Emmanuelle MOUSTIER, Raphaële PERES & Edina SOLDO

*Appui technique/technical support* : Meriem HATIM, Cédrine ZUMBO-LEBRUMENT

- ✿ Analyse des conditions d'émergence et d'animation à la coopération territoriale inter-organisationnelle : application de la communauté d'enquête au pilotage de l'action sociale locale. *Mathilde COLLINET-OURTHE, David CARASSUS, Pierre MARIN.*
- ✿ Analyse du marketing des territoires à la lumière des théories des parties prenantes et de la proximité. *Sanaa MOUSSALIM, Hicham ECHATTABI.*
- ✿ Création de valeur durable dans un contexte de parties prenantes multiples : le cas de la préservation d'un site historique et naturel. *Anne ALBERT-CROMARIAS, Angéline PINGLOT.*

## Atelier / workshop 8.1 : Quelle(s) performance(s) pour l'action publique ? / *What performance(s) for public action?*

Présidence/Chair : Samia KHENNICHE & Julien HENRIOT

*Appui technique/technical support* : Cassandra DELORME, Cyril VERDIER

- ✿ Evaluation des performances cachées d'une politique publique : cas du travail en réseau des Ateliers Santé Ville. *Françoise GOTER.*
- ✿ L'évaluation de la performance de l'action publique à travers un nouveau concept : « le smart score ». *Monia BENAÏSSA, Sabrina BOULESNANE, Laid BOUZIDI.*
- ✿ La démarche d'appropriation de la gestion de portefeuille projets au sein d'une petite administration publique au regard des questions de proximité. *Jean-Bernard LENGELO, Céline CARBON.*

## Atelier/workshop 14.1 : Les enjeux de la proximité et des territoires pour le management des établissements d'enseignement / *The challenges of proximity and territories for the Management of educational establishment*

Présidence/Chair : Pierre-Charles PUPION, Thierry CÔME & Gilles ROUET

Appui technique/technical support : François CASSIERE, Samuel LAGRANGE

- ☼ La culture, levier de l'innovation et de la performance des managers de la proximité et des établissements publics. *Jean-Marie RASOAMPARANY.*
- ☼ La territorialisation de la formation professionnelle : Le cas des Cités des Métiers et des Compétences au Maroc. *Thierry CÔME, Saïd BALHADJ, Mohamed SEMMAA.*
- ☼ Un management de l'enseignement territorialisé en transition : l'enseignement dans les zones pétrolières, gazières et minières. *Florian FAVREAU.*

## Atelier/workshop 17 : Varia

Présidence/Chair : David HURON, Isabelle BORIES-AZEAU & François CASSIÈRE

Appui technique/technical support : Mohamed Karim ICHAR

- ☼ Collaboration interprofessionnelle en management hospitalier : états émergents et facteur organisationnels. *Maud ECKENSCHWILLER, Sophie WODOCIAG, Samuel MERCIER.*
- ☼ Le rôle du slack dans la résilience des organisations à haute fiabilité du secteur de la santé : une revue de littérature systématique. *Marlène BARREDA, Irène GEORGESCU, Thomas LE LUDEC, Grégoire MERCIER, Nicolas NAGOT, Gérald NARO.*
- ☼ Les politiques de mécénat comme levier de la diplomatie des entreprises. *Mourad ATTARÇA, Jean-Michel TOBELEM.*
- ☼ Stratégies d'influence et réception d'une politique publique d'équipement solaire en Algérie. *Mounir BENAHCENE.*



## SESSION GEORGES POMPIDOU – Ateliers parallèles/Parallel workshops 15h15-16h45

**Georges Pompidou** (1911-1974) né à Montboudif (Cantal) il est Normalien et agrégé de lettres, d'abord professeur, il entre en politique en 1944 auprès du général de Gaulle, président du Gouvernement provisoire de la République française, dont il devient l'homme de confiance. Il est nommé maître des requêtes honoraire au Conseil d'État en 1946 tout en assurant les fonctions de directeur général de la banque Rothschild. En 1958, il est nommé directeur de cabinet du Général, appelé à la présidence du Conseil, et participe à l'élaboration de la Constitution de la Ve République. De 1959 à 1962, il est membre du Conseil constitutionnel. En 1962, il devient Premier ministre. Souhaitant moderniser le pays et notamment son industrie, il met en place la politique d'aménagement du territoire (création de la DATAR, projet de nouvel aéroport international « Paris Nord », premier plan neige, développement du réseau autoroutier, etc.). Il crée également le SMIC et le ministère de l'Environnement, et lance des projets comme le plan Calcul et le Concorde. Par ailleurs, il réinstaura la police nationale et crée l'ANPE. Il conduit des négociations qui aboutissent aux accords de Grenelle en 1968. « En réserve de la République » il siège comme député du Cantal. Elu président de la République en 1969, il exerce ses fonctions jusqu'à sa mort en 1974, deux ans avant la fin de son mandat des suites d'un cancer.

**Georges Pompidou** (1911-1974) was born in Montboudif (Cantal). He entered politics in 1944 with General de Gaulle, President of the Provisional Government of the French Republic, and became his right-hand man. In 1946, he was appointed honorary counsel to the "Conseil d'Etat" while serving as general manager of the Rothschild bank. In 1958, he was appointed chief of staff to General de Gaulle, who was called to the presidency of the Council, and participated in the drafting of the Constitution of the Fifth Republic. From 1959 to 1962, he was a member of the Constitutional Council. In 1962, he became Prime Minister. Wishing to modernize the country and in particular its industry, he implemented a regional planning policy (creation of the DATAR, a project for a new international airport "Paris Nord", the first snow plan, development of the highways network). He also created the concept of minimum income and the Ministry of the Environment, and launched projects such as the "Calcul plan" and the Concorde program. He also reinstated the national police force and created the National Agency for Unemployment. He led negotiations that resulted in the Grenelle agreements in 1968. "In reserve of the Republic" he was deputy of the Cantal. Elected President of the Republic in 1969, he held this position until his death in 1974, two years before the end of his mandate, due to cancer.

### **Atelier/Workshop 4.2 : Proximités et management territorial en Afrique : des logiques et innovations pour quels résultats à l'aune des réformes publiques locales ? /Proximity and territorial management in Africa: logics and innovations for what results in terms of local public reforms?**

Présidence/Chair : Mireille BITYE MENDOMO, Félix ZOGNING, Geoffroy T. ALIHA, Djibril DIOUF, Julien BENOMAR & Martial KADJI NGASSAM

**Appui technique/technical support : Norbert LEBRUMENT**

- ✿ La Pandémie de la COVID 19 et l'application des politiques publiques sportives dans les collectivités territoriales : l'expérience de la Commune de Medina (Sénégal). *Djibril DIOUF, Moussa KEITA.*
- ✿ La subsidiarité fiscale des collectivités locales face à l'Etat. *Yves Freddy ZOK.*
- ✿ Le management territorial au Maroc, entre l'administratif et le politique. *Fatima Zohra MANAME, Bencheikh EL AYACHI*

- ✿ L'impact social : benign neglect ou face cachée de la finance entrepreneuriale ? *Julien BENOMAR, Didier CHABAUD.*

### **Atelier/workshop 6 : Irritants, argumentaire et stratégies de publication dans des revues majeures / Irritants, arguments and strategies for publication in major journals**

*Présidence/Chair : Bachir MAZOUZ*

*Appui technique/technical support : Cassandra DELORME*

Le Professeur Bachir MAZOUZ, rédacteur en chef de la Revue de Management International pendant plusieurs années distillera de précieux conseils pour éclairer et aider les chercheurs dans leur stratégie de publication dans des revues majeures.

### **Atelier/workshop 7.2 : Co-construire avec les parties prenantes pour un Management Public Durable, un dialogue entre proximités et territoire / Co-constructing with Stakeholders for a Sustainable Public Management, A Dialogue between Proximities and Territory**

*Présidence/Chair : Djelloul AREZKI, Laura CARMOUZE, Emmanuelle MOUSTIER, Raphaële PERES & Edina SOLDÓ*

*Appui technique/technical support : Meriem HATIM, Cédrine ZUMBO-LEBRUMENT*

- ✿ L'intelligence territoriale en temps de crise : quels enseignements de la crise de la COVID-19 pour une agence de développement économique régionale ? *Olivier COUSSI, Marie-Hélène SCHITT.*
- ✿ La co-construction des politiques en faveur de la biodiversité et de la santé, nouveau territoire pour le management public. *Ariane CHAMOIN, Etienne MACLOUF.*
- ✿ Le management de l'austérité patrimoniale au sein des collectivités locales : une analyse des mesures d'économies et de leurs modalités de gouvernance. *Sébastien DONY, Yoann QUEYROI.*

### **Atelier/workshop 11 : Contrôle de gestion et management des paradoxes / Management control and management of paradoxes**

*Présidence/Chair : Aurélien RAGAIGNE & Christophe MAUREL*

*Appui technique/technical support : Cyril VERDIER*

- ✿ Dynamique de réforme de l'action publique : la co-construction d'un outil de gestion digital. *Benjamin BENOIT.*

- ☼ Indicateurs de redevabilité et indicateurs de communication. Proximités et différenciations. Le cas de l'instrumentation des indicateurs de performance par l'Etat central français. *Manel BENZERFA ALILAT, Patrick GIBERT.*
- ☼ Le contrôle de gestion par des managers publics est-il paradoxal ? Une approche par les compétences. *Larbi HASROURI.*
- ☼ Paradoxes de l'action publique : de l'acceptation au pilotage. *Samia KHENNICHE, Julien HENRIOT.*

**Atelier/workshop 14.2 : Les enjeux de la proximité et des territoires pour le management des établissements d'enseignement / *The challenges of proximity and territories for the Management of educational establishment***

*Présidence/Chair : Pierre-Charles PUPION, Thierry CÔME & Gilles ROUET*

*Appui technique/technical support : Samuel LAGRANGE*

- ☼ La relation entre le territoire et les apprentis : les prises de décision au sein d'un CFA horticole, quid du Covid19. *Aurélia HEURTEUX.*
- ☼ Bassin de formations et pilotage des EPLE : une approche exploratoire par la proximité. *Larbi HASROURI.*
- ☼ L'accompagnement de proximité des établissements scolaires : d'une approche segmentée à une approche globale. *Mourad ATTARÇA, Isabelle BERTRAND, Hervé CHOMIENNE.*

**Atelier/workshop 15 : Développement touristique d'un territoire : le rôle clé de la proximité / *Development of tourism in a territory: the key role of proximity***

*Présidence/Chair : Pierre-Charles PUPION & Erick LEROUX*

*Appui technique/technical support : François CASSIERE*

- ☼ Identification des déterminants d'un tourisme territorial expérientiel à partir d'une analyse netnographique : le cas de l'expérience des visiteurs du site archéologique du plateau de Gergovie. *Corinne ROCHETTE, Cédrine ZUMBO-LEBRUMENT, Norbert LEBRUMENT.*
- ☼ L'idéologie territoriale de la Proximité pour le développement touristique urbain. Le cas du repositionnement stratégique d'Evreux. *Charles-Edouard HOULLIER-GUIBERT, Alice SOHIER.*
- ☼ Le développement du tourisme par les Zones d'expansion touristiques en Algérie. *Azeddine MERIDJA, Amor LALAOUI.*

- ☼ Lorsque la théorie ne suffit pas : Repenser un cadre théorique à la lumière de la proximité territoriale. Le cas de la réputation des stations de sports d'hiver. *Céline DESMOULINS.*
- ☼ Vers une évaluation de la démarche marketing territorial : le rôle de l'offre territoriale dans le développement de l'attractivité d'investissement. *Hicham ECHATTABI, Sanaa MOUSSALIM.*



### Conférence plénière 3

17h00-18h00

*Appui technique/technical support :* **François CASSIERE**



**Sébastien SORIANO,**

Directeur général de l'Institut national de l'information géographique et forestière (IGN)

« **Un avenir pour le service public Un nouvel État face à la vague écologique, numérique, démocratique** »

**FIN DE LA JOURNÉE 2**

**END OF DAY 2**

**JOUR 3 – VENDREDI 28 MAI 2021**  
**DAY 3 – FRIDAY 28<sup>th</sup> MAY 2021**

**Table Ronde 2/Panel discussion 2**  
**8h30 - 10h00**

*Appui technique/technical support* : François CASSIERE, Laurent MERIADE

**« Santé, territoires et proximités : penser l'accès à la santé,  
organiser la proximité »**

**Animation/moderators : Prof. Corinne ROCHETTE et/& Audrey MILTON**



**Penny BRASSEY**

Docteur en médecine.  
Psychiatre Directeur Pôle  
Médico-Social Puy et  
psychothérapeute en  
télémédecine



**Frédéric RAYNAUD**

Directeur territorial de la  
Mutualité Française, Loire/Haute-  
Loire/Puy de Dôme - SSAM



**Alan SIVE**

Professeur, Directeur de la  
Graduate School of pédiatrie  
générale Hôpital de Brisbane  
(Australie)



**Tobin IM**

Professeur à la Graduate School of  
Public Administration.  
Seoul National University



**Raphaël ZINT**

Directeur Général Adjoint,  
Centre Jean Perrin,  
Unicancer.



**Michèle TARDIEU**

Directrice de projets ARS et  
ONAPS, « Co-construire une  
stratégie locale autour d'enjeux de  
santé publique »



**Suzanne MALLICK**

Centre for Rural Health  
School of Health Sciences,  
University of Tasmania

10h00 - 10h15

Appui technique/technical support : François CASSIERE, Laurent MERIADE

Stéphane TREBUCQ

## Communication autour du numéro Spécial COVID-19 de la Revue Gestion et Management Public



SESSION HENRI MONDOR – Ateliers parallèles/Parallel workshops  
10h30-12h30

**Henri, Jean, Justin Mondor** (1885-1962) né à Saint-Cernin (Cantal) est un médecin français, chirurgien et historien de la littérature. Brillant chirurgien, il est l'auteur d'un fameux « *Diagnosics urgents de l'abdomen* » (1928), de notoriété mondiale et constamment réédité jusqu'en 1979. C'est l'un des ouvrages médicaux français du 20<sup>ème</sup> siècle les plus lus et les plus diffusés dans le monde. Il fait ses études, où il excelle dans toutes les disciplines. Après d'excellentes études au lycée Émile Duclaux d'Aurillac, il a le choix du parcours professionnel et s'oriente vers la médecine. En 1906, il est reçu premier au concours de l'externat à Paris. En 1909, il est reçu au concours de l'internat des hôpitaux de Paris, en deuxième position dans une promotion de 55 nouveaux internes. En 1913, il est interne médaille d'or en chirurgie. Il est reçu docteur en 1915 et termine la guerre comme médecin aide-major. En 1920, il est chirurgien des hôpitaux et agrégé de chirurgie en 1923. Il devient chef de service à l'hôpital Broussais (1932) puis à Bichat (1933), et enfin à l'Hôtel-Dieu (1941). Médecin du centre de traitement des tumeurs à la Salpêtrière en 1953, professeur honoraire en 1955, et chirurgien honoraire des hôpitaux en 1956. Reconnu pour son savoir en étant élu à quatre académies (de Chirurgie, Nationale de Médecine, des Sciences et Académie Française). Grand officier de la Légion d'honneur (1956), Commandeur de l'ordre des Arts et des Lettres, Commandeur des Palmes académiques, Commandeur de l'ordre de la Santé publique. Il a donné son nom à plusieurs hôpitaux en France.

**Henri, Jean, Justin Mondor** (1885-1962) born in Saint-Cernin (Cantal) was a French physician, surgeon and historian of literature. A brilliant surgeon, he is the author of the famous "*Urgent Diagnosis of the Abdomen*" (1928), of worldwide fame and in constant republication until 1979. It is one of the most widely read and distributed French medical works of the 20th century. He excelled in all disciplines at school. After excellent studies at the Émile Duclaux high school in Aurillac, he chose to study medicine. In 1906, he was ranked first in the externship competition in Paris. In 1909, he passed the competitive examination for the internship in the Hospitals of Paris, coming second in a class of 55 new interns. In 1913, he was awarded the gold medal in surgery. He was awarded a doctorate in 1915 and ended the war as a medical assistant. In 1920, he became a hospital surgeon and was appointed associate surgeon in 1923. He became head of department at the Broussais hospital (1932), then at Bichat (1933), and finally at the Hôtel-Dieu (1941). He became a doctor at the Salpêtrière tumor treatment center in 1953, an honorary professor in 1955, and an honorary hospital surgeon in 1956. Recognized for his knowledge by being elected to four academies – of Surgery, National Medicine, of Sciences and the French Academy). Grand Officer of the "Legion of Honor" (1956), Commander of the Order of Arts and Letters, Commander of the Academic Palms, Commander of the Order of Public Health, he gave his name to several hospitals in France.

## Atelier/workshop 1.1 : Communication et Management public / Communication and Public management

Présidence/Chair : Erick LEROUX & Ewan OIRY

Appui technique/technical support : **Laëtitia CECCATO**

- 🌸 Covid-19 : la fin de l'austérité dans les régions ? *Serge ROUOT, Muriel MICHEL-CLUPOT.*
- 🌸 Is more information better? Evidence from local government response to COVID-19 in South Korea. *Chung Kee HOON, Daeun KIM, Dongchul SHIM.*
- 🌸 L'effet de la communication des élus locaux sur les intentions comportementales des résidents ruraux : proposition d'un modèle. *Paul-Mathieu CAITUCOLI.*
- 🌸 La communication institutionnelle à l'aire de crise sanitaire du COVID-19 en Algérie : l'objectif de la confiance et l'obstacle de la méfiance. *Brahim FOUJDI, Kahina FERROUDJ.*

## Atelier/workshop 2 : La fabrique de la gestion publique / Constructing public administration

Présidence/Chair : Stéphanie CHATELAIN-PONROY & Benjamin BENOIT

Appui technique/technical support : **Audrey MILTON**

- 🌸 Impact de la réforme sur le management des établissements publics de santé : le cas du Sénégal. *Assane NDAO, Emmanuelle CARGNELLO-CHARLES*
- 🌸 La réforme du pilotage scolaire européen : exemples de la Belgique francophone et de la France. *Sarah FOUCART, Sandrine FOURNIER.*
- 🌸 Le rôle des événements culturels dans le renforcement de l'attractivité territoriale. *Benoit RÉGENT.*
- 🌸 Les systèmes de contrôle hybride en réponse à la complexité institutionnelle. *Bruno CAMOUS, Ariel EGGRICKX, Laetitia GUÉRIN-SCHNEIDER.*
- 🌸 Parcours de soins et politiques publiques : vers un nouveau régime de gouvernementalité de la santé ? *Isabelle AUBERT, Frédéric KLETZ, Jean-Claude SARDAS.*

### Atelier/workshop 3.1 : Santé et territoires / Health and territories

Présidence/Chair : Jihane SEBAI, Carine CATELIN & Aline LEMEUR

Appui technique/technical support : **Mohamed Karim ICHAR**

- ✿ Analyse des risques inhérents liés à la lutte contre les maladies au Sénégal : Quelles actions mener ? *Djiby FAYE.*
- ✿ Efficiency of Long-term Care Facilities in South Korea: The implications for Local Government Services. *Seung-Eun OH, Bon KIM, Joohong MIN.*
- ✿ L'émergence d'un écosystème local dédié à la e-silver autonomie face aux défis d'une population vieillissante. *Sandra MONTCHAUD, Roland RIZOULIÈRES.*
- ✿ La coopétition comme réponse stratégique aux défis des hôpitaux de proximité. *Catherine DOS SANTOS, Anne ALBERT-CROMARIAS.*

### Atelier/Workshop 4.3 : Proximités et management territorial en Afrique : des logiques et innovations pour quels résultats à l'aune des réformes publiques locales ? / *Proximity and territorial management in Africa: logics and innovations for what results in terms of local public reforms?*

Présidence/chair : Mireille BITYE MENDOMO, Félix ZOGNING, Geoffroy T. ALIHA, Djibril DIOUF, Julien BENOMAR & Martial KADJI NGASSAM

Appui technique/technical support : **Meriem HATIM**

- ✿ Le rôle des acteurs locaux dans la conduite des projets de développement local en Algérie le Cas du CapDel. *Yasmina BENABDERRAHMANE.*
- ✿ Le service public de santé de proximité en Algérie : raisons de l'échec de la politique de territorialisation. *Brahim FOUDI, Moussa MAAMRI.*
- ✿ Les institutions de proximité locale et développement de l'entrepreneuriat : cas de la région Marrakech-Safi. *Taib NAIT LACHGAR ? Hicham ECHATTABI.*
- ✿ Marketing territorial et participation citoyenne en Afrique : une application aux communes de la région de l'est- Cameroun. *Mireille BITYE MENDOMO, Felix ZOGNING NGUIMEYA, Benjamin MPINA, Seba Sergeo WOTCHUENG DEBAH.*
- ✿ Proximité et gouvernance locale : quels leviers pour la participation des citoyens. *Richard NKENE NDEME, Mireille BITYE MENDOMO VOUNDI, Claudette ANEGA NKOA.*

## Atelier/workshop 8.2 : Quelle(s) performance(s) pour l'action publique ? / *What performance(s) for public action?*

Présidence/Chair : Samia KHENNICHE & Julien HENRIOT

Appui technique/technical support : Ntxhee LY

- ✿ Les conséquences de la crise pandémique sur le management public local : entre résilience du territoire et agilité des organisations. *David HURON.*
- ✿ Les mille facettes de la performance des organisations culturelles. *Alice ANBERRÉE, Frédéric KLETZ.*
- ✿ Quelle mesure de la performance pour l'action économique ? : le cas d'une intercommunalité française. *Hamza BRAKRIM.*

## Atelier/workshop 9 : Sécurité civile, défense et intelligence économique / *Civil security, defense and economic intelligence*

Présidence/Chair : Sophie CROS & Bruno TIBERGHEN

Appui technique/technical support : François CASSIERE

- ✿ Le maintien d'une proximité territoriale face à la pandémie du Covid-19 : l'agilité territoriale d'un SDIS. *Jean-Marc SALES, Dominique GAAG.*
- ✿ Villes intelligentes et inégalités territoriales : quelles actions menées pour lutter contre les inégalités ? *Mohammed CHERGUI DARIF, Solange HERNANDEZ, Bruno TIBERGHEN.*
- ✿ « PrésAnSCE » : un dispositif de coordination des services internes de la gendarmerie nationale en vue d'un renforcement de la proximité avec les acteurs économiques pendant la crise de la COVID-19. *Stéphane MORTIER, Catherine De LA ROBERTIE, Norbert LEBRUMENT*

## Atelier/workshop 10.1 : ESS et renouvellement de l'action publique territoriale / SSE and renewal of territorial public action

Présidence/Chair : Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD & Nathalie RAULET-CROSET

Appui technique/technical support : **Samuel LAGRANGE**

- ✿ Analyse du dispositif de soutien aux porteurs de projet de l'ESS, Première Brique (Toulouse Métropole) - Les effets du travail institutionnel sur la construction des politiques publiques et du territoire. *Yamina VIERGE*.
- ✿ Fabriquer la transition sur les territoires par les Tiers lieux Le cas de la ville de Digne. *Nadine RICHEZ-BATTESTI*.
- ✿ Gestion et structuration de l'espace par les services publics (les réseaux d'électricité) et attentes territoriales : la question des communautés énergétiques locales. *Nicolas PERRIN*.
- ✿ L'entreprise de territoire : vers une nouvelle forme d'entreprise de l'ESS ? *Romain SLITINE*.

## Atelier/workshop 13.1 : Gestion des ressources humaines, management et changement, à l'aune des proximités / Human resources management, management and change, in the light of proximity

Présidence/Chair : Hervé CHOMIENNE, Alice ANBERRÉE, Mourad ATTARÇA, Frédéric KLETZ & Delphine PHILIP DE SAINT-JULIEN

Appui technique/technical support : **Emna CHERIF**

- ✿ Harcèlement moral des travailleurs sociaux : une étude exploratoire dans le contexte culturel du secteur public marocain. *Hamid ESSERDI, Pierre CHAUDAT, Laurent MÉRIADE*.
- ✿ **L'influence de la motivation intrinsèque et de l'innovation** managériale sur la motivation de service public : conception et test d'un modèle appliqué à la fonction publique française. *Corinne ROCHETTE, Norbert LEBRUMENT, Cédrine ZUMBO-LEBRUMENT*.

## Atelier/workshop 14.3 : Les enjeux de la proximité et des territoires pour le management des établissements d'enseignement / The challenges of proximity and territories for the Management of educational establishment

Présidence/Chair : Pierre-Charles PUPION, Thierry CÔME & Gilles ROUET

Appui technique/technical support : **Cyril VERDIER**

- ✿ Etude des démarches qualités appliquées dans les établissements algériens de l'enseignement supérieur. *Azeddine MERIDJA, Amor LALAOUI*.

☼ La donnée : un enjeu managérial à saisir pour les universités. [Romain PIERRONNET, Antoine BLANCHARD](#). 

☼ La proximité disciplinaire comme enjeu du management des équipes scientifiques : Une analyse exploratoire des conflits de positionnement dans les études aréales. [Arezki CHERFAOUI](#).

## Atelier/workshop 16 : Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines (POPSU) / Observation platform for urban projects and strategies

Présidence/Chair : Laurent MÉRIADE

Appui technique/technical support : [Cassandra DELORME, Laëticia CECCATO](#)

☼ Accès à la santé et qualité de vie : l'exemple de l'atelier santé ville (ASV) de la métropole de Clermont-Ferrand. [Jean-Michel DEMARD, directeur d'études à l'Agence d'urbanisme](#).

☼ Les relations entre métropole et territoires, l'exemple des parcours de soins en cancérologie sur l'ex région Auvergne. [Milhan CHAZE](#).

☼ La CPTS de Mauriac : expérimentation d'une logique de coopération publique. [Marie BLANQUET \(CHU de Clermont-Ferrand\)](#).

☼ La politique de santé d'Orléans Métropole, Fouad Eddazi (Université d'Orléans).

**12h30-13h45**



## SESSION VALÉRY GISCARD D'ESTAING – Ateliers parallèles/Parallel workshops 13h45-16h00

**Valéry Giscard d'Estaing** (1926-2020) né à Coblence (Allemagne) est un homme d'État français, président de la République de 1974 à 1981. Inspecteur des finances, il devient en 1955 directeur adjoint du cabinet d'Edgar Faure, président du Conseil, puis est élu l'année suivante député du Puy-de-Dôme. Successivement secrétaire d'État aux Finances (1959-1962) et ministre des Finances et des Affaires économiques (1962-1966). Il occupera de nouveau la fonction de ministre de l'Économie et des Finances sous Georges Pompidou à qui il succèdera comme président de la République de 1974 à 1981. Adeptes d'une « société libérale avancée », il fait voter l'abaissement de la majorité civile à 18 ans, la dépénalisation de l'interruption volontaire de grossesse, le divorce par consentement mutuel, vote de la loi en faveur des handicapés... Tout en développant le projet de train à grande vitesse (TGV) et en relançant l'industrie nucléaire, il est confronté à des difficultés économiques alors que les Trente Glorieuses touchent à leur fin. Fervent partisan de l'Union européenne, il est député européen puis président de la Convention sur l'avenir de l'Europe. Il se

retire en 2004 de la vie politique pour siéger au Conseil constitutionnel français, dont il est membre de droit en tant qu'ancien président de la République. Auteur de plusieurs essais et romans, il est élu en 2003 à l'Académie française.

**Valéry Giscard d'Estaing** (1926-2020) born in Koblenz (Germany) is a French statesman, President of the French Republic from 1974 to 1981. In 1955, he became deputy director of the cabinet of Edgar Faure, President of the Council, and the following year he was elected deputy for Puy-de-Dôme. He was successively State Secretary for Finance (1959-1962) and Minister of Finance and Economic Affairs (1962-1966). He was again Minister of Economy and Finance under Georges Pompidou, whom he succeeded as President of the French Republic from 1974 to 1981. A supporter of an "advanced liberal society", he had lowered the age of majority to 18, decriminalized voluntary interruption of pregnancy, introduced divorce by mutual consent, and voted for a law in favor of people with a handicap... While developing the high-speed train project (TGV) and relaunching the nuclear industry, he was confronted with economic difficulties as the "Trente Glorieuses" (the thirty glorious years of the French economy) came to an end. A fervent supporter of the European Union, he was a member of the European Parliament and then president of the Convention on the future of Europe. He retired from politics in 2004 to sit on the French Constitutional Council, of which he is an ex-officio member as former President of the Republic. Author of several essays and novels, he was elected to the Académie Française in 2003.

## Atelier/workshop 1.2 : Communication et Management public / Communication and Public management

Présidence/Chair : Erick LEROUX & Ewan OIRY

Appui technique/technical support : **Cédrine ZUMBO-LEBRUMENT**

- ✿ Comment se rapprocher du citoyen en temps de crise ? Une étude de positionnement du service public. *Meriem MENGI ELAYOUBI, Esma ATA.*
- ✿ L'implication des équipes de campagne électorale à l'épreuve de l'adoption de WhatsApp : conception et test d'un modèle appliqué aux élections municipales françaises de 2020. *Norbert LEBRUMENT, Cédrine ZUMBO-LEBRUMENT.*
- ✿ Le site internet : un outil de communication institutionnelle à destination des patients ? *Emna CHERIF, Corinne ROCHETTE, Elisabeth MARTIN-VERDIER.*
- ✿ Proximité cognitive et responsabilité sociétale des organisations publiques : le cas des établissements publics placés sous tutelle. *Mamadou NDIONE.*
- ✿ Typologie des communications transmédias lors du premier confinement de la crise sanitaire de la Covid 19. *Laurent SEMPE.*

## Atelier/workshop 3.2 : Santé et territoires / Health and territories

Présidence/Chair : Jihane SEBAI, Carine CATELIN & Aline LEMEUR

Appui technique/technical support : **Cassandra DELORME**

- ✿ Classification des ressources mobilisables pour la co-crédation de valeur d'un service public de télémédecine : revue de littérature. *Meriem MESFIOUI-HATIM.*

- ✿ Dynamique de coordination et contribution des MSP à la politique de santé : une expérimentation originale en Bourgogne-Franche-Comté. *Anne BUTTARD, Christine PEYRON.*
- ✿ La téléconsultation favorise-t-elle la proximité dans la prise en charge gériatrique ? Une étude qualitative dans les territoires prioritaires de Paris. *Elisa CHANIAL.*
- ✿ Proximité et déploiement des expérimentations de l'article 51. *Cécile DEZEST, Isabelle FRANCHISTEGUY-COULOUME, Emmanuelle CARNELLO-CHARLES.*

**Atelier/Workshop 4.4 : Proximités et management territorial en Afrique : des logiques et innovations pour quels résultats à l'aune des réformes publiques locales ? /**  
***Proximity and territorial management in Africa: logics and innovations for what results in terms of local public reforms?***

Présidence/Chair : Mireille BITYE MENDOMO, Félix ZOGNING, Geoffroy T. ALIHA, Djibril DIOUF, Julien BENOMAR & Martial KADJI NGASSAM

*Appui technique/technical support : Samuel LAGRANGE*

- ✿ Proximité socio-économique et coûts performances cachés au sein de collectivités locales au Gabon. *Guy Joël BOUROBOU.*
- ✿ Quelle gouvernance pour la proximité territoriale au Gabon ? Une lecture à partir du cas de la mairie de Port-Gentil. *Alix YABINA.*
- ✿ Services délivrés et satisfaction du citoyen-client : une analyse à partir du milieu de vie. *Jean-Claude MBASSI, Richard NKENE NDEME*
- ✿ Proximités et management territorial en Afrique : 20 ans de décentralisation au Bénin pour quels résultats ? *Geoffroy ALIHA, Yvette ONIBON-DOUBOGON.*

**Atelier/workshop 7.3 : Co-construire avec les parties prenantes pour un Management Public Durable, un dialogue entre proximités et territoire /**  
***Co-constructing with Stakeholders for a Sustainable Public Management, A Dialogue between Proximities and Territory***

Présidence/Chair : Djelloul AREZKI, Laura CARMOUZE, Emmanuelle MOUSTIER, Raphaële PERES & Edina SOLDI

*Appui technique/technical support : François CASSIERE*

- ✿ Management public collaboratif des stratégies d'attractivité territoriale : proposition d'un cadre d'analyse et d'action. *Laura CARMOUZE, Christophe ALAUX, Robert FOUCHET.*
- ✿ Penser la recherche de proximité à travers ses paradoxes : L'Observatoire Agricole de la Biodiversité. *Olivier BILLAUD, Etienne MACLOUF.*
- ✿ Savoirs sur le territoire : un enjeu de co-construction pour le management public. *Isabelle KUSTOSZ.*

## Atelier/workshop 10.2 : ESS et renouvellement de l'action publique territoriale / SSE and renewal of territorial public action

Présidence/Chair : Didier CHABAUD, Philippe EYNAUD & Nathalie RAULET-CROSET

Appui technique/technical support : **Mohamed Karim ICHAR**

- ✿ L'éthos territorial : un moteur des coopérations inter organisationnelles et multi parties prenantes, propice au renouveau de l'éthos professionnel. *Laëtitia ROUX, Christel BEAUCOURT, Isabelle KUSTOSZ.*
- ✿ Le service public " entre le H&M et le Zara " : collaboration tripartite, proximité et investissement de l'espace marchand dans un dispositif expérimental de lutte contre les violences faites aux femmes. *Caroline DEMEYERE.*
- ✿ Le soutien à l'économie sociale et solidaire du programme LEADER : du soutien aux innovations sociales au renforcement du processus d'agencification au niveau local. *Catherine LAIDIN.*
- ✿ Vers un entrepreneuriat coopératif de territoire ? *Camille HENRION.*

## Atelier/workshop 13.2 : Gestion des ressources humaines, management et changement, à l'aune des proximités / Human resources management, management and change, in the light of proximity

Présidence/Chair : Hervé CHOMIENNE, Alice ANBERRÉE, Mourad ATTARÇA, Frédéric KLETZ & Delphine PHILIP DE SAINT-JULIEN

Appui technique/technical support : **Ntxhee LY**

- ✿ Le caractère ambivalent de la proximité, entre tensions et vecteur de bien-être : le cas des cadres de santé hospitaliers. *Murrim Laetitia CECCATO.*
- ✿ Loi NOTRe et territoires ruraux : le leadership du président d'EPCI en période de fusion intercommunale. *Hadrien MINIER.*
- ✿ Public and Private Sector Employees: An International Comparison of Job Satisfaction. *Maureen ANDRADE, Jonathan WESTOVER.*

**Atelier/workshop 14.4 : Les enjeux de la proximité et des territoires pour le management des établissements d'enseignement / *The challenges of proximity and territories for the Management of educational establishment***

*Présidence/Chair : Pierre-Charles PUPION, Thierry CÔME & Gilles ROUET*

*Appui technique/technical support : Cyril VERDIER*

- ☼ La Responsabilité Sociale des établissements d'enseignement supérieur : vers une transformation du rôle des universités ? *Julie TESTI.*
- ☼ Fonds publics et efficience : le cas des universités allemandes. *Christophe LIPS.*
- ☼ **Université entre proximité** et excellence. *Pierre-Charles PUPION.*



**SESSION DE CLOTURE / CLOSING SESSION 16h30-18h00**

*Appui technique/technical support :*

- ☼ **REMISE DES PRIX / AWARDS CEREMONY**
- ☼ **ASSEMBLEE GENERALE DE L'AIRMAP / AIRMAP ANNUAL ASSEMBLY**
- ☼ **PASSAGE DE TEMOIN POUR 2022 / HAND-OVER FROM CLERMONT FERRAND FOR 2022**

**FIN DU COLLOQUE**  
**END OF THE CONFERENCE**